

Projektbeispiele 2011

Knapp **sechzig Unternehmen** hat SICNUM im Jahr 2011 beraten, von der dänischen Grenze bis zur Schwäbischen Alb. Dabei war der Industrie-Sektor mit knapp 40% am stärksten vertreten.

CONTROLLING		
	Aufbau Deckungsbeitragsrechnung (standortbezogen), Aufbau einer integrierten Ergebnis-, Finanz- und Bilanzplanung	Dienstleistung (Logistik) 77 Mitarbeiter
	Plausibilisierung der Planungsrechnungen (u.a. auf Basis einer erstellten Markt- und Wettbewerbsanalyse), Aufzeigen und Bewertung der wesentlichen Chancen und Risiken	Industrie (Produktion Futtermittel) 250 Mitarbeiter
SANIERUNG		
	Sanierungskonzept gemäß IDW S 6 mit anschließender Umsetzung der identifizierten und priorisierten Maßnahmen (Projektmanagement, Einkauf, Vertrieb), externes Controlling	Industrie (Ladenbau) 130 Mitarbeiter
	Sanierungskonzept gemäß IDW S 6, Initiierung und Begleitung der Ablösungsverhandlungen bei den Kreditgebern durch Investor	Dienstleistung (Spedition) 715 Mitarbeiter
EFFIZIENZ		
	Analyse IST-Situation, Ableitung Maßnahmen zur Ergebnisverbesserung, Anpassung Aufbau-Organisation und Optimierung operativer Prozesse	Industrie (Außenwerbung) 25 Mitarbeiter
	Fortführungskonzept mit Ableitung von Maßnahmen zur Umsatzsteigerung und Kostensenkung, Anpassung Aufbau-Organisation und Optimierung operativer Prozesse	Industrie (Elektro-/Elektronikfertigung) 195 Mitarbeiter
MERGERS & ACQUISITIONS		
	Steuerung des M&A-Prozesses aus der Insolvenz: Erstellung des Verkaufsprospekts, Investorensuche und -ansprache, Durchführung Due Diligence, Begleitung Insolvenzplanverfahren	Dienstleistung (Geoinformationen) 25 Mitarbeiter
	Unternehmensbewertung nach IDW S 1, Erstellung des Verkaufsprospekts sowie anschließende Investorensuche	Industrie (Fischverarbeitung) 200 Mitarbeiter
KAPITALBESCHAFFUNG		
	Erstellung eines Businessplanes mit integrierter Planungsrechnung und eines Finanzierungskonzepts, Unterstützung bei Verhandlungen mit Kapitalgebern	Dienstleistung (Gastronomie) 71 Mitarbeiter
	Konzeption einer Gesamtfinanzierung im Rahmen eines Fortführungskonzepts u.a. zur Abdeckung von Saisonspitzen	Industrie (Fleischverarbeitung) 230 Mitarbeiter
STRATEGIE		
	Analyse, Bewertung und Anpassung des strategischen Unternehmenskonzepts (Markt- und Wettbewerb, Kernkompetenzen des Unternehmens)	Bau (Hoch- und Tiefbau) 54 Mitarbeiter
	IST-Analyse Kerngeschäftsfelder, Markt- /Wettbewerbs- sowie Stärken-/ Schwächenanalyse, Identifikation Marktchancen, Entwicklung strategischer Handlungsoptionen und des Leitbilds, Aufbau und Implementierung Balanced Scorecard, Begleitung Implementierung	Handel (Baustoffhandel/Baumarkt) 500 Mitarbeiter