



## CONTROLLING

### Werkzeugbau und Kleinserienfertigung

134 Mitarbeiter

- Aufnahme der Prozessabläufe, die der Kalkulation zugrunde liegen
- Überprüfung und Anpassung der Kalkulationsmethodik und -sätze
- Begleitung Auswahl ERP-Anbieter und Umsetzung Konzept im neuen ERP-System



## RESTRUKTURIERUNG / SANIERUNG

### Fachbetrieb im Bereich Heizung, Lüftung, Sanitär

78 Mitarbeiter

- Vollumfängliches Sanierungskonzept gem. IDW S 6
- Einsatz von Interim Managern zur schnellen Neubesetzung von Schlüsselpositionen
- Stringente Maßnahmenumsetzung
- Aufbau eines Controllings zur aktiven Projekt- und Unternehmenssteuerung

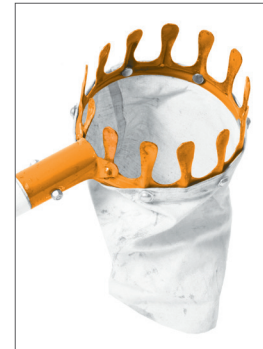


## KAPITALBESCHAFFUNG

### Logistikdienstleistungen

50 Mitarbeiter

- Erstellung eines Businessplans im Zusammenhang mit einem Neubauvorhaben
- Szenarische Planungsrechnungen und Darstellung der Kapazitätsfähigkeit
- Begleitung der Gespräche mit Finanzierungspartnern



## MERGERS & ACQUISITIONS

### Seafoodhandel und -verarbeitung

135 Mitarbeiter

- Durchführung des M&A-Prozesses im Auftrag des Insolvenzverwalters
- Erstellung von Verkaufsunterlagen und gezielte Recherche und Ansprache potentieller Investoren
- Steuerung des gesamten Transaktionsprozesses inkl. Bieterverfahren und Verhandlungsführung



## EFFIZIENZ

### Metallverarbeitung / prismatische und rotations-symmetrische Bauteile

235 Mitarbeiter

- Komplett Überarbeitung der Kalkulationsgrundlagen
- Optimierung des Systems zur Auftragsdisposition, zur Kapazitätsplanung und Auslastungssteuerung
- Aufbau eines Kennzahlensystems und Einführung umfassender Controllingstrukturen zur Überwachung der Abwicklung



## STRATEGIE

### Baustoffhandel / Baumarkt

530 Mitarbeiter / 9 Niederlassungen

- Analyse der Kompetenzen und der Positionierung im Wettbewerb
- SWOT-Analyse / Erarbeitung strategischer Handlungsoptionen
- Erarbeitung der strategischen Ziele / Strategie der Gruppe
- Erarbeitung eines Maßnahmenkatalogs zur Umsetzung
- Reviews in Workshops zur Überprüfung des Projektfortschritts