



[Auf Erfolg trimmen]

Ziel der Effizienz-Beratung ist es, das Unternehmensergebnis zu verbessern:

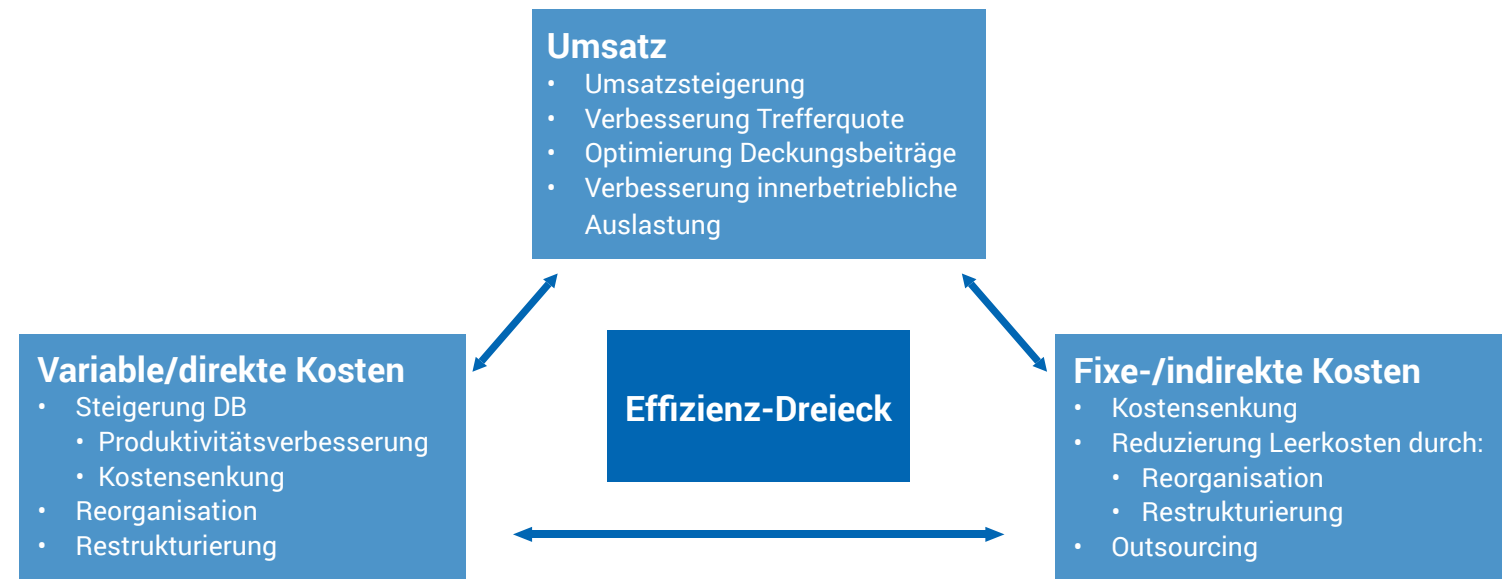
- Erarbeitung und objektive Beurteilung von Handlungsoptionen
- Transparenz über den operativen Zustand des Unternehmens
- Professionalisierung/Stabilisierung des Unternehmens

KONTAKT:
Manfred Drumm
 Ansprechpartner Effizienz
 mdrumm@sicnum.de

Auf Basis des Effizienz-Konzepts startet **SICNUM M.O.V.E.® = Maßnahmenumsetzung zur Optimierung von Vertrieb und Effizienz**. Mit einem exakt spezifizierten und terminierten Maßnahmenplan steuern unsere Berater die Umsetzung der Aktivitäten und unterstützen dabei aktiv die Geschäftsleitung und Mitarbeiter. Bei Bedarf übernehmen sie konkrete Arbeitspakete, entlasten so die Führungsebene und transferieren ihr Know-how in das Unternehmen. Zudem führen sie kundenspezifische Methoden/Werkzeuge ein und etablieren Controlling- und Reportingtools.

Nutzen

- Ergebnisverbesserung durch gezielte Maßnahmenumsetzung
- Transparenz über Umsetzungsstatus durch objektives Reporting
- Stellung zeitlich befristeter Umsetzungsressourcen



BEISPIEL AUS DER PRAXIS:

Stahlbau

Ausgangslage

- Hohe Verluste im lfd. Projektgeschäft
- Mangelhafte Transparenz in Fertigung und Projektüberwachung
- Fehlende 2. Führungsebene und überlastete Geschäftsführung

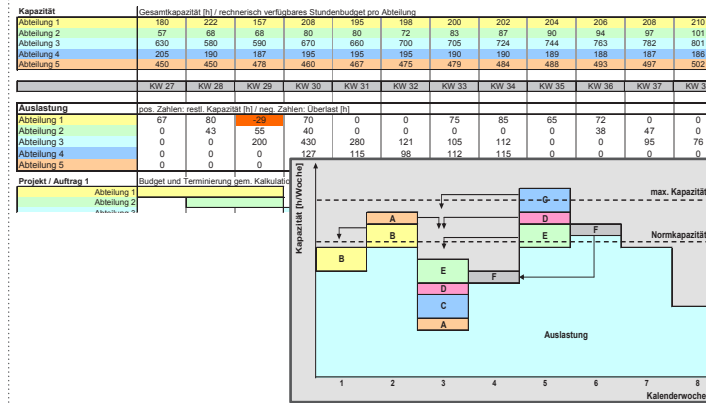
Vorgehen

- Interviews mit Geschäftsführung, Betriebsrat und Führungskräften zur Identifizierung aktueller Probleme und Restriktionen sowie Abschätzung von Ressourcen und Entwicklungspotenzialen
- Erarbeitung eines Maßnahmenplans

Ergebnis

- Maßnahmen- und Terminplan zur sofortigen strukturierten Umsetzung im Unternehmen

Kapazitätsplanung + Auslastungssteuerung



Auftrags-/Projektmanagement

Kundennummer	26374	
Projekts / Auftragsnummer	2207/0226	
Projektkennwort / Kurzbeschreibung	Hartmann AG Erweiterung Anlage XY	
Projektstart	05.01.2008	17.02.2008
Projektende	30.06.2008	26.08.2008
	DB I ! VERZUG!	

Auftragsnummer	IST	IST	IST	IST	IST
EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
77.000	17.882	22.18	15.624	16.226	

	Kosten	seiner wertlich	Kalkulation	Hochrechnung	IST	Abw.	Abweichung	
			DB I	DB II	DB III	DB IV	DB V	
Projektbelegung	100	Müller	60	60	43	17	0	0%
Konstruktion Elektrik	310	Huber	20	20	13	20	0	0%
Konstruktion Mechanik	380		35	53			18	51%
Software	530		120	143			23	19%
Fertigung	600		87	65			-22	-25%
Montage / Inbetriebnahme	650		50	50	0		0	0%
Summe / Mittel	372	391	36	335	19	8%		
Reisekosten	200		3.463	2.728	540		-735	-21%
Fremdleistungen	800		32.550	35.736	13.676		22.060	10%
Transport	830				0		0	#DIV/0!
Lizenzen	840				0		0	#DIV/0!
Material	850		8.516	11.912	11.912		0	0%
Summe / Mittel	29.934	36.976	34.976	34.976	7.927	24%		

Maßnahmenplan

Nr.	Maßnahme	Maßnahme Ja / Nein	Priorität A / B / C	Ergebnis	Wirkung	Liquidität	SICNUM	Verantwortl.	2009				Status	
									1. Q.	2. Q.	3. Q.	4. Q.		
1.	Allgemein						Drum						100%	
1.1	Erarb. eines visualisierten Arbeitsablaufes mit klaren Aufgaben- und Informationszuordnung	ja	A											100%
1.5	Überarbeitung Organigramm	ja	A				GF							100%
2.	Kalkulation				120-300 TE	120-300 TE	Krohne	GF						70%
2.1	Aktuelle Kalkulationsätze definieren	ja	A											100%
2.3	Einführung einer Zuschlagskalkulation zur vereinfachten Grenzkostenbetrachtung	ja	B											100%
3.	Vertrieb / Intern				50-100 TE	50-100 TE	Drum							90%
3.1	Definition eines klaren Informationsflusses	ja	A											100%
3.3	Einführung eines vom Kunden abgezeichneten Sanierungsmaßnahmenplans	ja	A				VE / TB							100%
3.4	Kundenstatusplan aufbauen	ja	A				VE							100%

Kennzahlenübersicht

Nr.	Maßnahme	Kategorie	Zielwert	Istwert				Einheit	Ziel	Bemerkung	Erreichung
				1. Q.	2. Q.	3. Q.	4. Q.				
Projektanzahlen											
1.1	Projektdaten	gesamt	10 bis 10000000					10	100%	100%	100%
1.2	Projektbelegung	gesamt	10 bis 10000000					10	100%	100%	100%
1.3	DB I aus Projekt		ausreichend					10	100%	100%	100%
Produktionsanforderungen											
2.1	Produktionskosten	gesamt	10					10	100%	100%	100%
2.2	Produktionskosten	Material	10					10	100%	100%	100%
2.3	Produktionskosten	Fertigung	10					10	100%	100%	100%
2.4	Produktionskosten	Montage	10					10	100%	100%	100%
2.5	Produktionskosten	Transport	10					10	100%	100%	100%
2.6	Produktionskosten	Lizenzen	10					10	100%	100%	100%
2.7	Produktionskosten	Material	10					10	100%	100%	100%
2.8	Produktionskosten	Fertigung	10					10	100%	100%	100%
2.9	Produktionskosten	Montage	10					10	100%	100%	100%
2.10	Produktionskosten	Transport	10					10	100%	100%	100%
2.11	Produktionskosten	Lizenzen	10					10	100%	100%	100%
2.12	Produktionskosten	Material	10					10	100%	100%	100%
2.13	Produktionskosten	Fertigung	10					10	100%	100%	100%
2.14	Produktionskosten	Montage	10					10	100%	100%	100%
2.15	Produktionskosten	Transport	10					10	100%	100%	100%
2.16	Produktionskosten	Lizenzen	10					10	100%	100%	100%
2.17	Produktionskosten	Material	10					10	100%	100%	100%
2.18	Produktionskosten	Fertigung	10					10	100%	100%	100%
2.19	Produktionskosten	Montage	10					10	100%	100%	100%
2.20	Produktionskosten	Transport	10					10	100%	100%	100%
2.21	Produktionskosten	Lizenzen	10					10	100%	100%	100%
2.22	Produktionskosten	Material	10					10	100%	100%	100%
2.23	Produktionskosten	Fertigung	10					10	100%	100%	100%
2.24	Produktionskosten	Montage	10					10	100%	100%	100%
2.25	Produktionskosten	Transport	10					10	100%	100%	100%
2.26	Produktionskosten	Lizenzen	10					10	100%	100%	100%
2.27	Produktionskosten	Material	10					10	100%	100%	100%
2.28	Produktionskosten	Fertigung	10					10	100%	100%	100%
2.29	Produktionskosten	Montage	10					10	100%	100%	100%
2.30	Produktionskosten	Transport	10					10	100%	100%	100%

- Unter Federführung von SICNUM wurden Fachbereiche reorganisiert und durch gezielte Personalentwicklung eine 2. Führungsebene aufgebaut.
- Der Vertrieb wurde durch Gewinnung freier Vertriebsmitarbeiter und Kooperationen gestärkt und damit auch die Geschäftsleitung weiter entlastet.
- Sehr kurzfristig entwickelte SICNUM pragmatische und einfach zu handhabende Werkzeuge zur Fertigungssteuerung sowie für das Projektmanagement und steuerte die Implementierung in die Unternehmensprozesse.
- Mit Regeltreffen stellte SICNUM die Kommunikation sicher und konnte so schnell auf alle im Geschäftsbetrieb und bei der Unternehmensführung auftretenden Abweichungen reagieren und aktiv eingreifen.