

[Die Zukunft gestalten]

Ziel unserer Controlling-Beratung ist es, Grundlagen für eine verbesserte, nachhaltige betriebswirtschaftliche Unternehmenssteuerung zu schaffen:

- Jederzeitige Transparenz über die Ergebnis- und Liquiditätsentwicklung
- Zielorientiertes Handeln auf Basis fundierter Entscheidungsalternativen
- Controlling als Frühwarnsystem, um rechtzeitig gegensteuern zu können

KONTAKT:
Marcus Krohne
Bereichsleiter Controlling
mkrohne@sicnum.de

Mit dem Controlling-Check **analysiert und beurteilt SICNUM den Status der kaufmännischen Organisation**. Auf Basis erprobter Analyse-Instrumente, gezielter Interviews sowie umfangreicher Fragelisten werden unter Berücksichtigung der wirtschaftlichen Entwicklung Handlungsfelder identifiziert, Maßnahmen abgeleitet, priorisiert und in einem detaillierten Maßnahmenplan dargestellt.

Nutzen

- Transparenz durch qualifizierte Drittmeinung
- Ableitung von konkreten Handlungsempfehlungen
- Nachhaltige Verbesserung der kaufmännischen Organisation und Kompetenz

Beurteilung der kfm. Organisation

Mitarbeiter

- Sind die Kapazitäten angemessen?
- Ist ausreichend Qualifikation, Erfahrung und Branchen-Know-how vorhanden?
- Werden bestehende Ressourcen hinreichend ausgeschöpft?

Systeme

- Sind die eingesetzten Systeme geeignet?
- Werden diese ausreichend genutzt?
- Welche Systeme sind zusätzlich erforderlich?

Basisprozesse

- Sind bestehende Abläufe und Prozesse ausreichend und effizient?
- Sind diese dokumentiert?
- Bestehen klare Verantwortlichkeiten und Vertretungsregelungen?

Steuerungsinstrumente

- Wird der betriebswirtschaftliche Status transparent dargestellt?
- Sind ausreichend Werkzeuge für einen strukturierten Planungsprozess vorhanden?

BEISPIEL AUS DER PRAXIS:

Logistikdienstleister

Ausgangslage

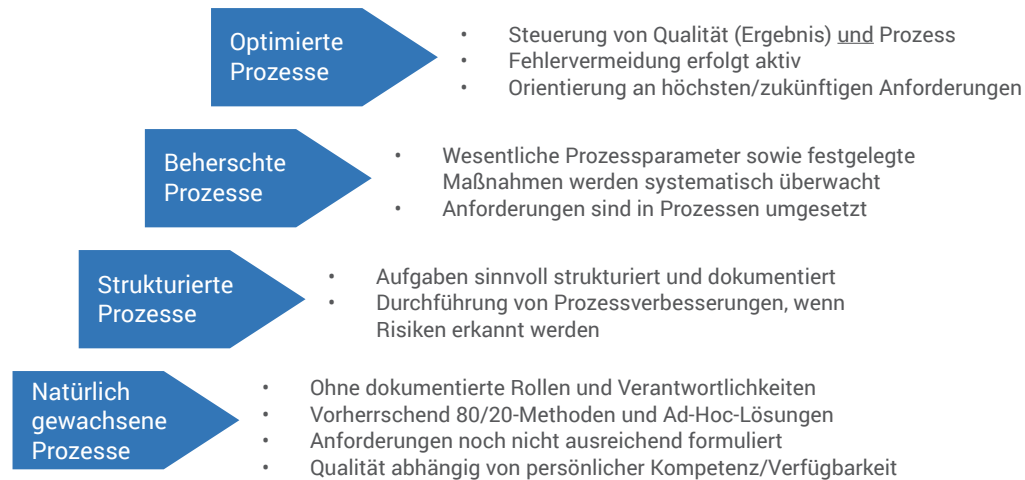
Bedingt durch schnelles Wachstum traten kaufmännische Defizite im Unternehmen auf, die nicht rechtzeitig erkannt wurden.

Vorgehen

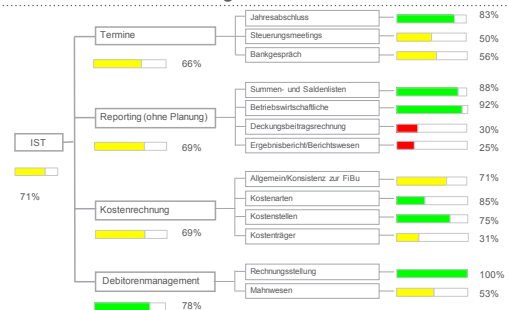
- Aufnahme/Beurteilung der Ist-Situation von Teilprozessen
- Interviews/Workshops mit Fach- und Führungskräften
- Begleitung des Monatsabschlusses

Ergebnisse

- Transparenz bzgl. der kaufmännischen Basisprozesse
- Dokumentation der Ablauforganisation
- Ableitung von Maßnahmen



Kaufmännische Steuerungsinstrumente



Beurteilung der kfm. Organisation

Maßnahmen	Priorität	Frequenz				Status
		einmalig	Jahr	Quartal	Monat	
Kfm. Steuerungsinstrumente - IST						
Termine						
Durchführung von regelmäßigen Bankgesprächen	B		x			
Durchführung von regelmäßigen Abstimmungen zwischen kfm. Geschäftsführung und Vertrieb	A				x	
Zeitnahe Erstellung des Jahresabschlusses	A		x			
Reporting						
Abstimmung der Salden mit den OP-Listen Debitoren/Kreditoren	A				x	
Ermittlung und Buchung der Bestandsveränderung UE/FE	B				x	
Transparente Darstellung der Periodenergebnisse	B			x		
Darstellung der bilanziellen Entwicklung (auch unterjährig)	B					
Aufbau einer Deckungsbeitragsrechnung nach Produktparten	A	x				x
Einführung eines standardisierten Berichtswesens	B	x				
Kostenrechnung						
Verknüpfung mit Nachkalkulation	B	x				

- Als Ergebnis der Prozessanalyse wurde der Reifegrad „natürlich gewachsene Prozesse“ festgestellt.
- Durch die anschließende Strukturierung und Dokumentation stieg der Reifegrad der kaufmännischen Basisprozesse. Dies führte zu einer erhöhten Wirtschaftlichkeit und verringerte das Fehlerrisiko.