

SICNUM Newsletter



In eigener Sache

SICNUM Unternehmensmanagement GmbH

Effizienz

M.O.V.E.® – Umsetzung von Restrukturierungsmaßnahmen

Strategie

Strategie-Schnelltest und Strategie-Check

Netzwerk

REIMER Rechtsanwälte

Sehr geehrte Damen und Herren,

bereits seit 16 Jahren ist SICNUM als Beratungsunternehmen tätig. Von der Strategieentwicklung über die Kapitalbeschaffung bis hin zum Sanierungskonzept gem. IDW S 6 stehen wir unseren Kunden aus den unterschiedlichsten Branchen kompetent beratend zur Seite.

Zu SICNUM gehört auch die SICNUM Unternehmensmanagement GmbH, deren Aufgaben wir Ihnen in dieser Ausgabe aufzeigen. Kennen Sie schon unseren Strategie-Schnelltest? Mit diesem können Sie schnell feststellen, ob das betreffende Unternehmen strategisch gut aufgestellt ist. Ferner gehen wir auf unser Programm M.O.V.E.® – Maßnahmenumsetzung zur Optimierung von Vertrieb und Effizienz – näher ein und stellen Ihnen unseren Netzwerkpartner REIMER Rechtsanwälte vor.

Meik Mewes

Geschäftsführer
mmewes@sicnum.de

Lars Hebel

Geschäftsführer
lhebel@sicnum.de

SICNUM UNTERNEHMENSMANAGEMENT

Bisher haben Sie wahrscheinlich primär die SICNUM Mittelstandsberatung GmbH wahrgenommen. Dabei ist die SICNUM Unternehmensmanagement GmbH bereits seit 2005 aktiv am Markt tätig, allerdings häufig eher im Hintergrund und ohne aktive Bewerbung. Gleichwohl sind ihre Aufgaben oft ausschlaggebend für den Erfolg unserer Projekte, insbesondere in der Umsetzung der erarbeiteten Konzepte. Change-Prozesse in Unternehmen erfordern häufig die Hinzuziehung von hochqualifiziertem und umsetzungsstarkem Führungs- und Fachpersonal, das nur für eine bestimmte Zeit benötigt wird.

Die SICNUM Unternehmensmanagement GmbH organisiert und steuert alle Interim-Einsätze bei SICNUM, d. h. aller Manager auf Zeit, die insbesondere in Restrukturierungsphasen zur Unterstützung in der Konzepterstellung und zur konsequenten Umsetzung der identifizierten Maßnahmen in Projekte eingebunden werden.

Diese Interim Manager und insbesondere CRO (Chief Restructuring Officer) übernehmen die Gesamtverantwortung für den erfolgreichen Restrukturierungsprozess. Um diesen sicherzustellen erfolgt i. d. R. eine Einbindung im Rahmen einer Generalvollmacht oder auch einer Organfunktion (Vorstand, Geschäftsführung). Bei Insolvenzen stellen ICRO (Insolvency Chief Restructuring Officer) das notwendige spezifische insolvenzrechtliche Spezial-Know-how zur Verfügung. Diese ergänzen das bestehende Management im Rahmen der Eigenverwaltung oder den Insolvenzverwalter in der Regelinsolvenz.

Durch den Einsatz dieser hochqualifizierten Spezialisten stellt SICNUM sicher, dass die Restrukturierungsaufgaben termingerecht und effizient umgesetzt werden. SICNUM hat seine Kapazitäten in diesem Bereich deutlich ausgebaut und wird diese zukünftig aktiver bewerben.



Konzepte und Maßnahmenpläne sind nur so gut wie die anschließende konsequente Umsetzung!

Mit der Erfahrung aus rund 600 Projekten in mittelständischen Unternehmen aus Industrie, Handel, Handwerk und Dienstleistung sind wir die Profis nicht nur für die Beratung und Konzeptionierung von Veränderungsprozessen in Krisensituationen, sondern gerade auch für die anschließende konsequente Umsetzung der Konzepte und Maßnahmen im Unternehmen.

Von Umsetzungsbegleitung und -unterstützung über Interim Management bis hin zum vorübergehenden Einsatz eines CRO bieten wir alle Leistungen in Beratungs-, Linien- oder Organfunktion, damit Worten auch Taten folgen.

Ansprechpartner



Dipl.-Kfm. Meik Mewes
Bereichsleiter Sanierung und M&A
Geschäftsführer

mmewes@sicnum.de



Dipl.-Wirtsch.-Ing. Heiner Bosbach
Niederlassungsleiter Düsseldorf

hbosbach@sicnum.de

M.O.V.E.[®] - Umsetzung von Restrukturierungsmaßnahmen

Grundlage unserer Arbeit können unternehmensinterne oder externe Konzepte, Projekte oder Maßnahmenkataloge zur Restrukturierung, Reorganisation, Optimierung der Vertriebsaktivitäten oder der Kosten sein. Unser Programm M.O.V.E.[®] - Maßnahmenumsetzung zur Optimierung von Vertrieb und Effizienz - stellt dabei die stringente und zeitgerechte Umsetzung aller Maßnahmen sicher, die insbesondere in Krisensituationen entscheidend ist. Das bedeutet für uns:

- Die Ziele erklären und auch unpopuläre Maßnahmen konstruktiv durchsetzen
- Die Aufgabenerledigung straff steuern und aktiv mitarbeiten
- Die Zielvorgaben laufend überprüfen
- Die Zielerreichung überwachen und berichten

Die enge Einbeziehung von Geschäftsführung und Mitarbeitern sowie der intensive Austausch mit den Finanzierungspartnern sind dabei für uns selbstverständlich.

Beispiel aus der Praxis – Stahlbau-Unternehmen

Ausgangslage:

- Hohe Verluste im laufenden Projektgeschäft
- Mangelhafte Transparenz in Fertigung und Projektüberwachung
- Fehlende 2. Führungsebene und überlastete Geschäftsführung

Vorgehen:

- Interviews mit Geschäftsführung, Betriebsrat und Führungskräften zur Identifizierung von aktuellen Problemen und Restriktionen sowie von Entwicklungspotenzialen
- Gemeinsame Erarbeitung von Maßnahmen zur Aktivierung des Vertriebs, Optimierung der Personalentwicklung und Steigerung der Effizienz in der Projektabwicklung
- Quantifizierung der Maßnahmenwirkung und Erstellung eines Maßnahmenplans

Ergebnisse:

- Es wurde gemeinsam ein Maßnahmen-/Terminplan zur sofortigen strukturierten Umsetzung im Unternehmen erarbeitet.
- Unter Federführung von SICNUM wurden Fachbereiche reorganisiert und durch gezielte Personalentwicklung eine zweite Führungsebene aufgebaut.
- Der Vertrieb wurde durch Gewinnung freier Vertriebsmitarbeiter sowie Kooperationen gestärkt.
- Sehr kurzfristig entwickelte SICNUM pragmatische und einfach zu handhabende Werkzeuge zur Fertigungssteuerung sowie für das Projektmanagement und steuerte die Implementierung.
- Mit Regeltreffen sorgte SICNUM für eine bessere Kommunikation und konnte so schnell auf alle im Geschäftsbetrieb und bei der Unternehmensführung auftretenden Abweichungen reagieren.
- SICNUM stellte einen technischen Interim Manager.

Fazit:

Mit M.O.V.E.[®] – Maßnahmenumsetzung zur Optimierung von Vertrieb und Effizienz – setzen wir an den Stellschrauben im Unternehmen an, die gezielt zur Ergebnisverbesserung beitragen.

Strategie-Schnelltest und Strategie-Check

Mittelständische Unternehmen folgen oft seit Jahrzehnten einem Geschäftsmodell, das einen erfolgreichen und stabilen Geschäftsverlauf gewährleistete. Bei den zunehmend eintretenden Veränderungen der Märkte und ihrer erfolgsbestimmenden Faktoren wird häufig versäumt, die Unternehmensstrategie zu überprüfen und ggf. an die geänderten Marktbedingungen anzupassen. Dies führt Unternehmen fast zwangsläufig in Schwierigkeiten, da damit auch die zwingend erforderlichen Neuausrichtungen, z. B. in Marktauftritt und Portfolio, unterbleiben.

SICNUM hat für KMU einen **Strategie-Schnelltest** entwickelt, der Unternehmer an das Thema Strategie heranführt. Wenn Sie neugierig sind und Ihr strategisches Geschäftsmodell oder das Ihres Kunden einmal auf den Prüfstand stellen möchten, machen Sie den Strategie-Schnelltest auf unserer Website www.sicnum.de/leistungen/strategie. Oder ermuntern Sie Ihre Kunden, es zu versuchen! Der Absender erhält dann von uns – natürlich unverbindlich und kostenlos – umgehend eine individuelle Auswertung und damit einen ersten Eindruck, ob das betreffende Unternehmen strategisch gut aufgestellt ist.

Darauf aufbauend überprüft SICNUM mit einem Strategie-Check die strategische Positionierung des Unternehmens. Dazu analysieren wir strukturiert das relevante Marktumfeld, aktuelle Trends, die Wettbewerbsposition sowie individuelle Stärken und Schwächen des Unternehmens und stellen die Ergebnisse komprimiert dar.

Nutzen:

- Transparenz über die relevanten Einflussfaktoren
- Komprimierte und aussagefähige Ergebnisse mit Handlungsempfehlungen
- Aussage zum strategischen Reifegrad des Unternehmens (strategische Kompetenz / Methoden im Management)

Beispiel aus der Praxis – Anlagenbau / Druckmaschinen

Einstieg:

- Sanierungskonzept nach IDW S 6
- Krisenstadien: Strategie-, Produkt-, Absatz- und Liquiditätskrise

Krisenursachen:

- Rückläufiger Markt durch Technologiewandel
- Fehlende Wettbewerbsfähigkeit der Produkte
- Falsche Personalstrukturen (keine Flexibilität, fehlende IT-Kompetenz)
- Eigenkapital durch Marktkrise aufgebraucht
- Fehlende Unternehmensstrategie

Strategie-Schnelltest:

- Zeigt gravierende Defizite

Fazit:

Mit unserem Strategie-Check überprüfen wir das aktuelle Geschäftsmodell eines Unternehmens und zeigen auf, wenn es an veränderte Markt- und Wettbewerbsbedingungen angepasst werden muss.



Das Geschäftsmodell eines Unternehmens ist nicht statisch, sondern muss regelmäßig überprüft und ggf. an veränderte Markt- und Wettbewerbsbedingungen angepasst werden.

Ein frühzeitiges Erkennen neuer interner und externer Entwicklungen ist Voraussetzung für eine gute Positionierung im Wettbewerb und erhöht den Handlungsspielraum der Geschäftsführung.

Wesentlicher Erfolgsfaktor ist dabei unsere langjährige Erfahrung auch mit Unternehmen in Schwierigkeiten aus unterschiedlichsten Branchen sowie unser neutraler kritischer Blick auf eingefahrene Markt-, Wettbewerbs- und Organisationsstrukturen.

Ansprechpartner



Dipl.-Kfm. Lars Hebel
Bereichsleiter Strategie
Geschäftsführer

lhebel@sicnum.de



Dipl.-Ing. oec Manfred Drumm
Bereichsleiter Effizienz

mdrumm@sicnum.de

REIMER Rechtsanwälte und SICNUM nutzen gemeinsam die Sanierungsinstrumente der Insolvenzordnung.

Primäres Ziel der Tätigkeit von SICNUM ist die außergerichtliche Sanierung. Es gibt jedoch Fälle, in denen ein Insolvenzverfahren unausweichlich ist oder sogar die besseren Sanierungsmöglichkeiten bietet. Denn ein Insolvenzverfahren kann die Rahmenbedingungen für einen Neuanfang schaffen. Dies gilt insbesondere nach der gesetzlichen Stärkung der Eigenverwaltung und des Planverfahrens sowie nach Einführung des sogenannten Schutzschirmverfahrens.

So besteht die Möglichkeit, ein Unternehmen im Rahmen eines Planinsolvenzverfahrens zu sanieren, indem unter Erhalt des Rechtsträgers vorteilhafte Verträge beibehalten, nachteilige Verträge beendet, Gesellschafter ausgewechselt und nicht mehr tragfähige finanzielle Belastungen reduziert werden. Im Gegensatz zu der außergerichtlichen Sanierung bedarf es für die Umsetzung eines derartigen Sanierungskonzeptes grds. nur der Zustimmung der Hälfte der abstimmenden Beteiligten.

SICNUM berücksichtigt bei der Sanierung auch diese insolvenzrechtlichen Möglichkeiten. Sie unterstützt das Unternehmen und den Insolvenzverwalter mit Liquiditätsplänen, Sanierungskonzepten und bei der Investorensuche. Als vom Insolvenzgericht eingesetzte Insolvenzverwalter bzw. Sachwalter setzen die Anwälte von REIMER Rechtsanwälte die von der Insolvenzordnung gewährten Möglichkeiten der Sanierung mit der Zielsetzung der bestmöglichen Gläubigerbefriedigung um und dienen damit als wichtiges vertrauensbildendes Glied zwischen dem Krisenunternehmen, den Gläubigern und dem Gericht. Auch bei Durchführung eines klassischen Insolvenzverfahrens stehen für REIMER Rechtsanwälte die Fortführung und Sanierung der Betriebe an erster Stelle. Ihre langjährige Erfahrung in der Insolvenzverwaltung ermöglicht, individuell zugeschnittene Lösungen zu finden und erfolgreich umzusetzen.

Über REIMER Rechtsanwälte

REIMER Rechtsanwälte haben sich mit über 70 Mitarbeitern an den Standorten Flensburg, Hamburg, Hannover, Kiel, Lübeck und Rostock auf die Insolvenzverwaltung und die Sanierung von Unternehmen spezialisiert. Acht Partner werden von mehreren norddeutschen Gerichten regelmäßig als Insolvenzverwalter und Sachwalter bestellt.

SICNUM

Herausgeber:

SICNUM Mittelstandsberatung GmbH

Zentrales Marketing

Verantwortlich: Meik Mewes, Lars Hebel (Geschäftsführung)

Handelsregister: Amtsgericht Hamburg HRB 65042

Ust-IdNr: DE 188529119

Der Newsletter ist auch als PDF unter www.sicnum.de/news verfügbar. Gern nehmen wir Interessenten unter info@sicnum.de in den Verteiler auf.

© Copyright 2014, SICNUM Mittelstandsberatung GmbH
Alle Beiträge verstehen sich ohne Gewähr. Sie ersetzen nicht die Beratung im Einzelfall.

Hamburg

Schmiedestraße 2
20095 Hamburg
Tel. 040 / 28 41 42 43
Fax 040 / 28 41 42 44
hamburg@sicnum.de

Düsseldorf

Prinzenallee 7
40549 Düsseldorf
Tel. 0211 / 52 39 14 34
Fax 0211 / 52 39 12 00
duesseldorf@sicnum.de

Stuttgart

Königstraße 10c
70173 Stuttgart
Tel. 0711 / 22 25 44 61
Fax 0711 / 22 25 42 00
stuttgart@sicnum.de



„Das deutsche Insolvenzrecht bietet hervorragende Sanierungsmöglichkeiten. Nur wenige Berater wissen allerdings hiervon Gebrauch zu machen“.

Ansprechpartner



Dr. Tjark Thies
REIMER Rechtsanwälte

Tel.: 040/43 20 80-0
E-Mail: t.thies@reimer-rae.de

Fax-Bestellung

Per Fax können Sie weiterführende Unterlagen zu den Themen in dieser Ausgabe anfordern.

- Bereichsbroschüre Effizienz
- Bereichsbroschüre Strategie
- Bereichsbroschüre Sanierung/Insolvenz
- Unternehmensdarstellung SICNUM

Versand bitte

- per E-Mail an _____
- per Post (Adresse unten)