



SICNUM PROJEKTBEISPIELE 2016 – WIR FÜR SIE



CONTROLLING

Groß- und Einzelhandel
mit asiatischen Lebensmitteln
98 Mitarbeiter

- Aufnahme der Strukturen und Abläufe der kaufmännischen Organisation / Controlling (Mitarbeiter, Systeme, Steuerungsinstrumente)
- Schwachstellenanalyse und Aufzeigen konkreter Handlungsbedarfe und -empfehlungen
- Erstellung Maßnahmenplan mit Verantwortlichkeiten und Terminen



RESTRUKTURIERUNG / SANIERUNG

Filialisierter Sanitätsfachhandel mit
Orthopädie- und Medizintechnik
272 Mitarbeiter

- Vollumfängliches Sanierungskonzept gem. IDW S 6
- Erarbeitung von Ergebnismaßnahmen mit Effekten von 3 Mio. € p.a.
- Stellung eines Interim Managers zur konsequenten Umsetzung
- Professionalisierung des Controllings zur aktiven Steuerung des Unternehmens

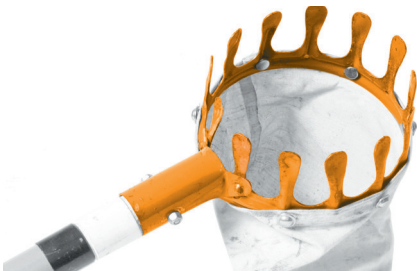


KAPITALBESCHAFFUNG

Flüssigkeitslogistiker

14 Mitarbeiter

- Erstellung 5-Jahres-Planung
- Entwicklung Finanzierungskonzept/-strategie für Wachstum mit großer Umfinanzierung
- Überführung der Planung und des Konzepts in einen Businessplan
- Ansprache geeigneter Kapitalgeber und Akquisition der Finanzierungen (rd. 3,0 Mio. in 2016)



MERGERS & ACQUISITIONS

Fertigung von Maschinenbauteilen und
Präzisionsmetallbearbeitung
215 Mitarbeiter

- Durchführung eines strukturierten M&A-Prozesses
- Ansprache von über 700 potenziellen strategischen und Finanzinvestoren unter Einbezug des internationalen SICNUM-Netzwerks
- Ausarbeitung von mehrsprachigen Verkaufsunterlagen, Einrichtung und lfd. Aktualisierung eines virtuellen Datenraums
- Signing innerhalb von 5 Monaten und Erhalt von circa 75% der Arbeitsplätze



STRATEGIE

Unternehmensgruppe für spezialisierte
Personaldienstleistungen
250 Mitarbeiter

- Analyse der Positionierung und Differenzierung im Wettbewerb sowie der Marktpotenziale
- Erarbeitung der Kompetenzen und Identifizierung der Handlungsbedarfe
- Formulierung eines Leitbildes und einer konsistenten Gruppenstrategie
- Aufstellen eines Vorgehensmodells zur strategischen Umsetzung



EFFIZIENZ

Bauwirtschaft / Elementebau

110 Mitarbeiter

- Identifizierung der Risikobereiche und Kostentreiber
- Komplette Überarbeitung der Organisation und der Prozesse im Projektmanagement
- Neuordnung und Priorisierung der internen Projekte
- Erarbeitung eines Maßnahmenkatalogs zur Optimierung der Fertigungsdisposition und Personalsteuerung