

# SICNUM PROJEKTBEISPIELE 2017 – WIR FÜR SIE



## CONTROLLING

Dienstleister/Hersteller von Abrechnungssystemen für die Gastronomie  
151 Mitarbeiter

- Aufbau eines Deckungsbeitragsmodells nach Betriebsbereichen und Profit-Centern
- Identifizierung von Problembereichen und Ableitung von Maßnahmen
- Erstellung von Tools zur systematischen Planung
- Erstellung einer integrierten Ergebnis-, Liquiditäts- und Bilanzplanung



## RESTRUKTURIERUNG / SANIERUNG

Offsetdruckerei (Rollen- und Bogendruck)  
101 Mitarbeiter

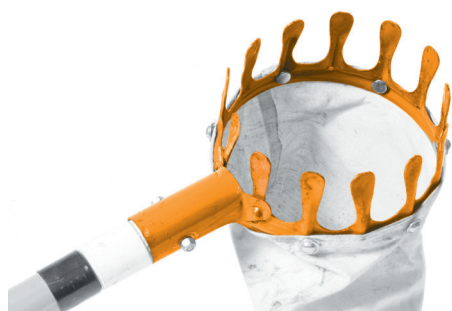
- Sanierungs-Quick-Check
- Sanierungskonzept gemäß IDW S 6
- Erarbeitung von Ergebnismaßnahmen mit Effekten von knapp 2 Mio. € p.a.
- Abdeckung des Finanzmittelbedarfs durch Implementierung von Factoring, Verkauf von Assets etc.
- Moderation von Verhandlungen mit einer Druckerei zwecks Verschmelzung und Realisierung erheblicher Synergieeffekte



## KAPITALBESCHAFFUNG

Groß- und Einzelhandel mit Schwerpunkt Getränke/Spirituosen  
165 Mitarbeiter

- Erstellung einer Ergebnis-/Finanz-/Bilanzplanung (17 Einzelunternehmen mit Konsolidierung)
- Aufdeckung/Quantifizierung des Mittelbedarfs (Verlustfinanzierung)
- Erstellung Finanzierungskonzept
- Darstellung der Planung mit Turn-Around für Kapitalgeber
- Akquisition der Finanzierungen (+1.850 T€ Kontokorrent; +400 T€ Stille Beteiligung)



## MERGERS & ACQUISITIONS

Baustoffhandel

64 Mitarbeiter

- Erarbeitung einer Nachfolgestrategie im Rahmen eines Management Buy Out (MBO)
- Erstellung von Planungsrechnungen und Durchführung einer Unternehmensbewertung zur Kaufpreisfindung und Ausarbeitung eines tragfähigen Finanzierungskonzeptes
- Unterstützung bei der Kapitalgebersuche/Beschaffung der Finanzierung
- Steuerung und Moderation des Umsetzungsprozesses und Unterstützung bei den Vertragsverhandlungen



## STRATEGIE

Medizinprodukte

121 Mitarbeiter

- Analyse der Marktpositionierung und Wettbewerbsposition (Verdrängungswettbewerb) im regionalen Umfeld
- Erarbeitung der individuellen Kompetenzfelder und der künftigen strategischen Geschäftsfelder
- Identifizierung notwendiger Standort- und Portfolio-Anpassungen
- Formulierung der Unternehmensstrategie als Basis für Strukturanpassungen in den Kernbereichen
- Detaillierung und Planung der Maßnahmen zur Umsetzung und Steuerung des neuen Leitbildes



## EFFIZIENZ

Fertigung von speziellen Anlagenteilen aus Metall für die Chemische Industrie

72 Mitarbeiter

- Analyse der aktuellen Strukturen, Kompetenzfelder und personellen Ausstattung
- Identifizierung der strukturellen und operativen Schwachpunkte der Organisation
- Gemeinsame Erarbeitung schnell umzusetzender wirksamer Maßnahmen in den erkannten Kernbereichen Vertrieb, Projektmanagement und Mitarbeiterführung
- Priorisierung, Terminierung und personelle Zuordnung der Maßnahmen
- Steuerung des Projekts und rasche Realisierung erster Erfolge, nachgewiesen durch ein neu eingeführtes Kennzahlensystem