



[*Auf Erfolg trimmen*]

Ziel der Effizienz-Beratung ist es, das Unternehmensergebnis zu verbessern:

- Erarbeitung und objektive Beurteilung von Handlungsoptionen
- Transparenz über den operativen Zustand des Unternehmens
- Professionalisierung/Stabilisierung des Unternehmens

KONTAKT:
Manfred Drumm
Ansprechpartner Effizienz
mdrumm@sicnum.de

Dem Effizienz-Konzept liegt eine **fundierte Analyse der Unternehmenssituation** zugrunde. Unsere Berater berücksichtigen dabei auch **strategische, operative und finanzielle Fragestellungen**. So erhält das Unternehmen eine umfassende Beurteilung seiner Organisation mit **identifizierten Handlungsfeldern und konkreten, bewerteten Maßnahmen**.

Nutzen

- Identifizierte Handlungsfelder (Potenziale/Risiken)
- Konkrete Maßnahmen/Handlungsoptionen zur Ergebnisverbesserung
- Bewertete Maßnahmen quantifiziert nach Ertrags-/Liquiditätseffekten
- Festgelegte Zuständigkeiten, Termine und Controllingwerkzeuge

- **Erweiterte Analyse über alle relevanten Unternehmensbereiche und Prozesse**
- **Objektive organisatorische Beurteilung**

- **Darstellung und Bewertung von Potenzialen und Handlungsoptionen**
- **Berücksichtigung/Offenlegung individueller/struktureller Risiken**

- **Erarbeitung konkreter Maßnahmen und Handlungsoptionen**
- **Bewertung der Maßnahmenwirkung**

BEISPIEL AUS DER PRAXIS:

Maschinen-/Anlagenbau

Ausgangslage

- Rückläufiges Unternehmensergebnis
- Steigender Personalaufwand bei hohen Leerkosten
- z.T. jahrelanger erheblicher Abarbeitungstau bei wichtigen Projekten (alle Unternehmensbereiche)

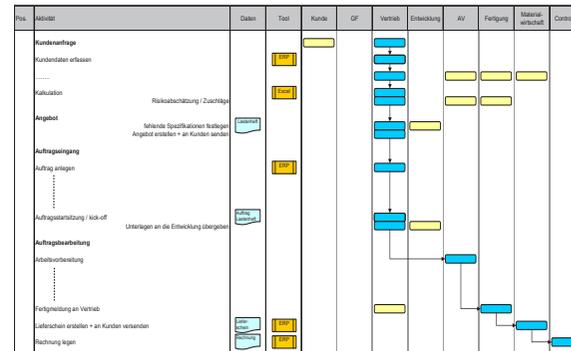
Vorgehen

- Interviews mit Geschäftsführung, Betriebsrat und Führungskräften
- Analyse der Organisation und der Kernprozesse
- Wertstromanalyse/-überarbeitung
- Identifizierung von Potenzialen und Handlungsfeldern
- Definition und Bewertung effizienzsteigernder Maßnahmen

Ergebnisse

- Keine priorisierte Bearbeitung unternehmenswichtiger Aktivitäten
- Ineffizientes Projektmanagement

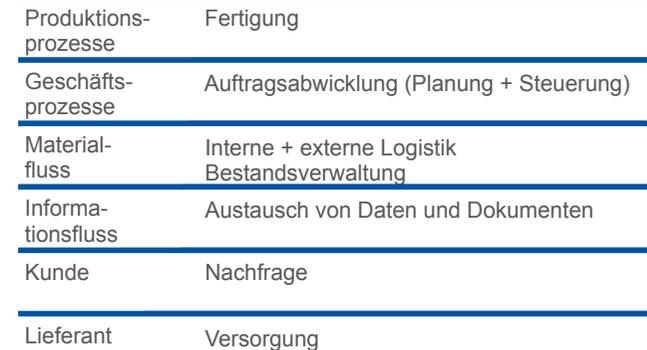
Prozessorganisation



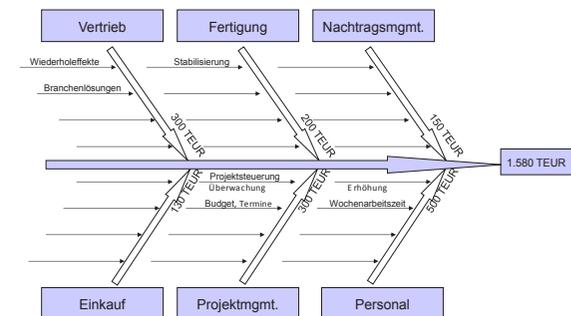
Maßnahmenübersicht

| Maßnahme | verantwortl. | Termin | Maßnahmenwirkung (M) 2011 | | | | M-Finanz-belastung | M-Ergebnis |
|--|--------------|---------|---------------------------|------------|----------|------------|--------------------|------------|
| | | | Ergebnis | Liquidität | Ergebnis | Liquidität | | |
| Projektmanagement | | | | | | | | |
| Budgetorientierte Kapazitätsplanung / Verbesserung der Auslastung | Müller | sofort | n.q. | n.q. | n.q. | n.q. | | |
| Erstellung Vertriebs- zur einheitlichen Ressourcenplanung | Härmann | Dez 11 | | | | | | |
| Erstellung Verfahrensanweisungen für Vertrieb, Konstruktion, CO | Müller | Dez 11 | | | | | | |
| Prozessübergang von der Sonderkalkulationen = Fremdenleistungen | | Jan 12 | | | | | | |
| Strategie = Vertrieb | | | | | | | | |
| Verstärkung einer Unternehmensstrategie | GF | sofort | - | - | - | - | | |
| Erstellung von Zielvorgaben für die BusinessUnits | | | | | | | | |
| Vertrieb | | | | | | | | |
| Erstellung eines Key-Accounts zur Verstärkung des Vertriebs | GF | 10/2011 | -17 | -17 | -100 | -100 | X | |
| Erstellung eines Marketing-Konzepts zur Strategieumsetzung | GF | Ok1 11 | -20 | -20 | - | - | X | |
| Aufbau eines Vertriebscontrollings | Mayer | Ok1 11 | n.q. | n.q. | n.q. | n.q. | X | |
| Einkauf | | | | | | | | |
| Prüfmaßnahmen aufbauen / Verlagerung von Aufgaben in Fachabteilungen | GF/EK-Ltg | 2012 | | | | | | |
| 5% auf Materialkauf aus Nachverhandlungen | | | 38 | 38 | 230 | 230 | X | |
| Standardisierung / Bündelung / Rahmenverträge | Müller | Dez 11 | 22 | 22 | 158 | 158 | X | |
| 5% auf Fremdleistungen / Montage | | Jan 12 | - | - | 30 | - | X | |
| 5% Bestandsreduzierung | | | | | | | | |
| Konfigurationslogger | | | | | | | | |
| Materialentlastung aus Rahmenverträgen | | | | | | | | |
| Fertigung | | | | | | | | |
| Reduzierung der Leertaten um 5%, entp. ca. 3.200 Stk. p.a. | Müller | 11/12 | 41 | 41 | 83 | 83 | X | |
| Beizügiges | | | | | | | | |
| Aufbau eines Kennzahlensystems zur Unternehmenssteuerung = Maßnahmenverfolgung | GF/CO | Dez 11 | - | - | - | - | | |
| Kennzahlensystem hochrechnen / weitergeben | | | | | | | | |
| Summe der Maßnahmen | | | 64 | 64 | 371 | 371 | | |

Wertstromanalyse



Ziel- und Maßnahmenbewertung



SICNUM entwickelte konkrete Maßnahmen, ordnete diese Verantwortlichen zu und terminierte sie. Die Ergebnis- und Liquiditätswirkung der einzelnen Maßnahmen wurde bewertet.

anschließend M.O.V.E.® = Maßnahmenumsetzung

- Das Projektmanagement wurde komplett überarbeitet und pragmatische Werkzeuge zur kosten- und termingerechten Projektsteuerung entwickelt und eingeführt.
- Ein System zur konsolidierten Darstellung von Unternehmenskennzahlen wurde als Steuerungsinstrument für das Management sowie als Grundlage für das Reporting an die Finanzierungspartner geschaffen.